

타이어 산업의 ESG 동향 및 금호타이어 ESG경영

2022. 4. 28

전략기획담당 마상문 상무

smoonma@kumhotire.com

Contents

§. Intro

I . 타이어 산업의 ESG 동향

II . 타이어 선도기업의 ESG 대응 사례

III . 금호타이어의 ESG경영



§. 자본주의 '게임의 법칙' 변화

- 전통적으로 기후변화 이슈는 환경단체, 정부 등이 주도했으나 기후행동 100+, 블랙록 등 투자자들이 환경, 사회문제에 개입
- 기업들도 기존 주주 자본주의(Shareholder Capitalism) → 이해관계자 자본주의(Stakeholder Capitalism)로의 추세에 동참

기후변화, 사회적 이슈에 개입하는 투자자



- 기후행동 100+(2017.12.12)
전 세계 225개 대형 기관투자자(26조달러 자산 운용), 기후 변화 공동대응 위해 발족, 온실가스 배출 100대 기업 관리체계 감시

- 2020년 주주 서한, 투자기업 CEO 서한(블랙록)
“앞으로 기업의 지속 가능성(ESG)을 투자 결정 기준으로 삼겠다”
- 세계 3위 자산운용사, 스테이트스트리트 글로벌어드바이저스(SSGA)
“ESG 기준에 뒤쳐진 이사회들을 대상으로 적절한 주주 권한 행사하겠다”



환경단체, 정부가 아닌 투자자로 구성(CEO미팅, 공개서한, 주총의결권 행사)
→ 실질적인 탄소배출량 감소 효과 기대

기업의 이해관계자 자본주의 개막



비즈니스 라운드테이블(2019)

- 미국 200대 대기업 협의체
 - 기업의 목적에 대한 선언(181명)
 - 주주에 대한 봉사와 이윤 극대화라는 가치를 넘어 종업원과 고객, 납품업체 등 모든 이해관계자들에 대한 사회적 책무 강화
- **이해관계자 자본주의(Stakeholder Capitalism)으로의 시작**

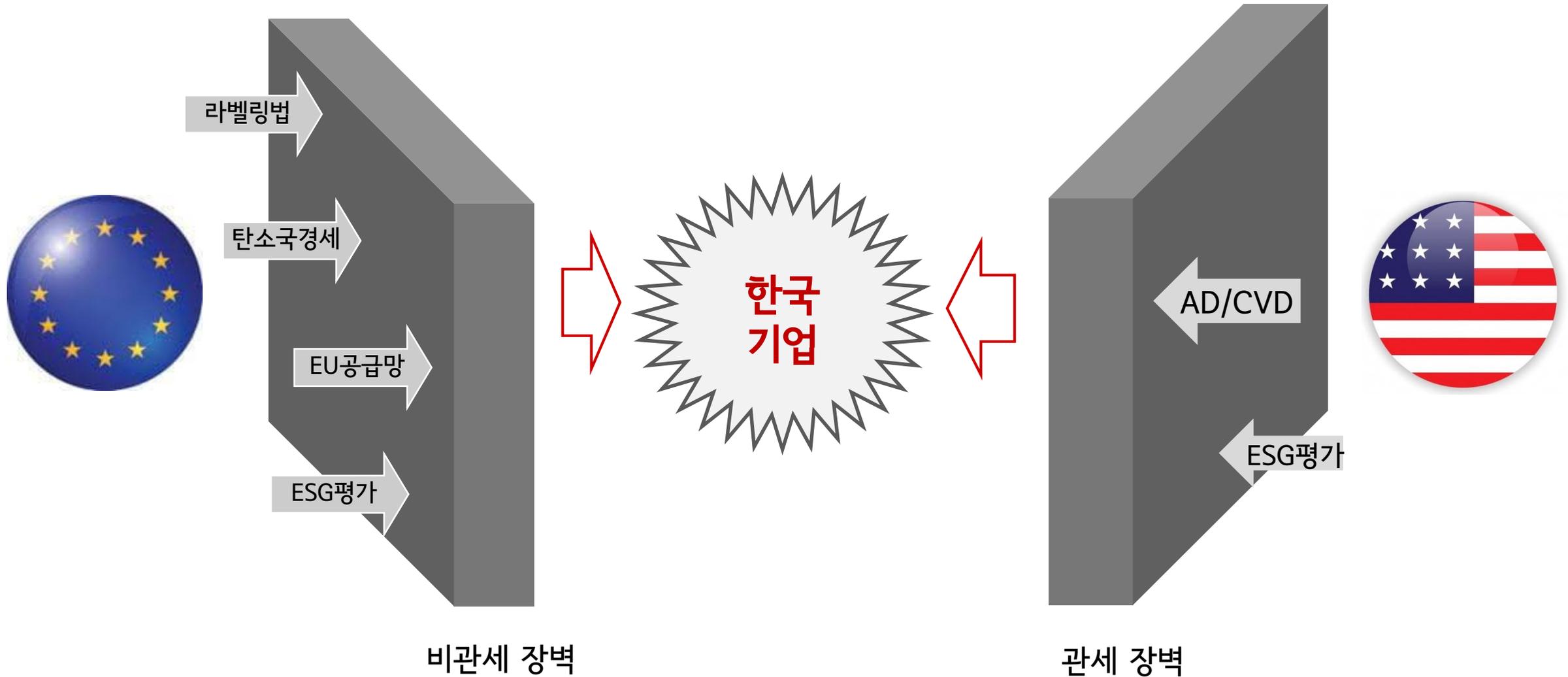
다보스 포럼(2020)

“결속력 있고 지속가능한 세계를 위하여”



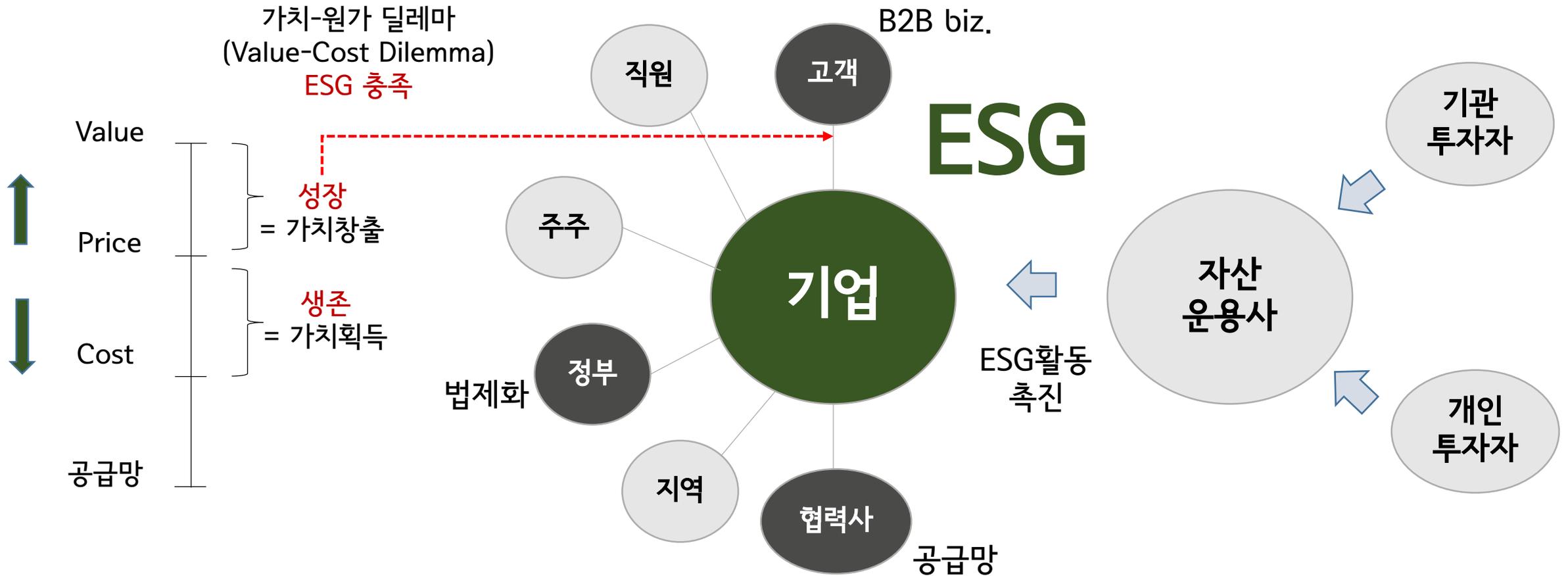
- 기업이 주주뿐만 아니라 기업 활동을 위해 관계를 맺는 이해관계자나 지구 환경에 대해서도 고려하지 않는다면 결국에는 주주를 위한 이윤 창출 역시 지속하지 못한다는 점을 강조

- 코로나19, 우크라이나 사태, 미중 패권 전쟁 등으로 자유무역주의 → 신냉전/보호무역주의 전환 → 글로벌 공급망 체계 재편 필요
- 글로벌 최대 선진 EU/USA 시장은 관세/비관세 장벽이 높아지는 추세 → ESG는 새로운 비관세 장벽 Risk 가능성 고조



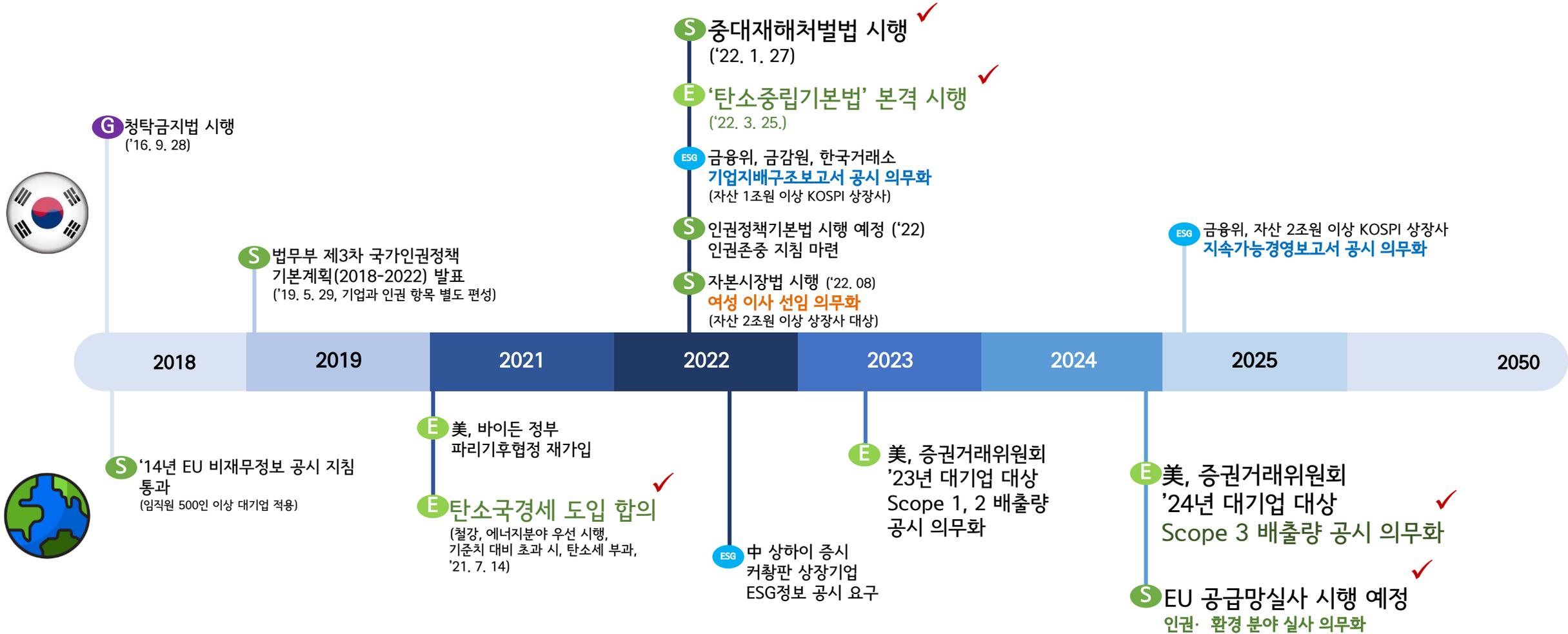
기업의 ESG 추구 연계도

- ESG는 기업의 지속가능한 경영, 즉 생존과 성장을 위한 필수 요소로 부각 → 비즈니스를 지속하기 위한 전방위적 니즈에 직면
- UN Global Compact 보고서 '변화하는 세계와 금융시장의 연결'에서 ESG는 투자자와의 연결성을 강조



국내외 ESG관련 법제화 동향

- 전세계적으로 ESG 성과 공시, 환경, 인권, 반부패 관련 구속력 있는 법제화가 가속화되고 있음



EU 공급망 실사 지침

- EU 공급망 실사지침¹⁾ 발표에 따라 역내 활동 기업의 자사 사업장 및 공급망에서 발생할 수 있는 인권·환경 위험에 대한 실사 의무 부여
 → 2023년 발효 예상되며, 연 1회 이상 자회사, 공급망 등의 리스크 평가, 모니터링 및 실사/개선 활동 필요

국가	내용
	- 공급망 내 인권·환경 위험 관련 기업실사 보고서 제출 - 규정 위반 시 과징금 부과 및 행정제재
	- 공급망 실사·보고 의무화 - 기준 미충족 기업 대상 벌금 등
	- 공급망 내 인권 현황 모니터링 - 인권침해 방지 방법 공개
	- 자사, 공급망 내 강제노동 방지 정책, 실사 프로세스, 리스크 관리 절차, 효과성 평가 결과, 임직원 교육 등 공개



타이어 산업 영향	
1	자동차 부품사, 제약·바이오, 화장품 산업 등이 우선 영향권 예상
2	노동·환경 관련 비용 상승으로 수출기업의 경쟁력 약화 우려
3	EU 타이어 Labelling과 같이 새로운 형태의 수출장벽으로 작용

1) EU집행위, 「기업 지속가능한 공급망 실사 지침 공식 제안」('22.2월)

EU Fit for 55 입법 패키지

EU 'Fit for 55' 주요내용 

친환경 에너지	<ul style="list-style-type: none"> 재생에너지 발전 비중 목표 40%로 상향
운송	<ul style="list-style-type: none"> 내연기관차 판매 금지 (~'35년) 운송 분야 탄소배출량 90% 저감 목표 (~'50년)
산업	<ul style="list-style-type: none"> 산업 분야 재생에너지 사용량 매년 2.1% 증가 배출권거래제 내 탄소배출량 61% 감축 (~'30년)
탄소국경 조정세	<ul style="list-style-type: none"> 탄소국경조정세 본격 적용 ('26년~)

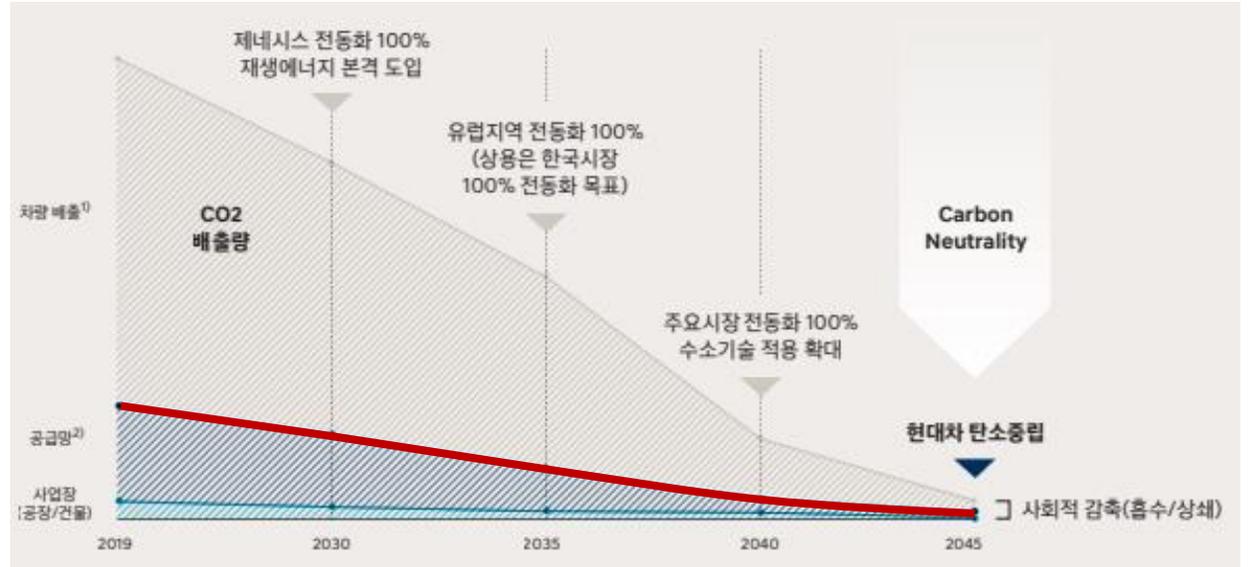
타이어 산업 영향

- 1 재생에너지 사용 비중 확대, RE100 가입 증가
- 2 **전기차용 타이어 개발/공급 증가**
(저중량, 내마모, 저소음, 저RR)
- 3 그린 수소 생성 과정의 부산물인
친환경 카본블랙 적용 증가
- 4 **탄소국경조정세 전면 확대 대비**
가치사슬 내 탄소배출량 절감

글로벌 B2B 고객사 동향_① 자동차 제조사(C/M)

구분	발표	목표 수준		친환경차 전환 시기	비고
		탄소 중립	중간 목표		
	'19.03월	'50년	'25년, '15년 대비 30% ↓	'30년 (50%)	'35년까지 유럽시장 내연기관차 판매 중단
	'19.10월	'40년	'25년, '19년 대비 40% ↓	'30년 (100%)	'30년부터 전 차종 전기차 출시
	'19.05월	'39년	'30년, '18년 대비 40% ↓	'30년 (100%)	'30년부터 전 차종 전기차 출시
	'20.07월	'50년	'30년, '19년 대비 40% ↓	'30년 (50%)	'30년까지 전기차 1,000만대 공급
	'20.10월	'50년	'30년, '10년 대비 50% ↓	'30년 (유럽 100%)	'30년까지 유럽시장 전 제품군 전기차 전환
	'21.01월	'40년	(미공개)	'35년 (100%)	'25년까지 전세계 30종 전기차 출시
	'21.09월	'45년	'40년, '19년 대비 75% ↓	'40년 (80%)	'35년부터 유럽시장에서 전기차만 판매

< 현대자동차 탄소중립 로드맵 >



글로벌 B2B 고객사 동향_② C/M 및 유통망

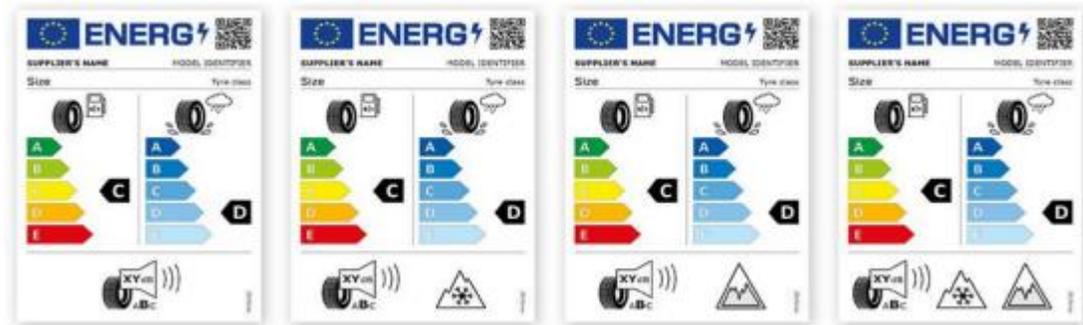
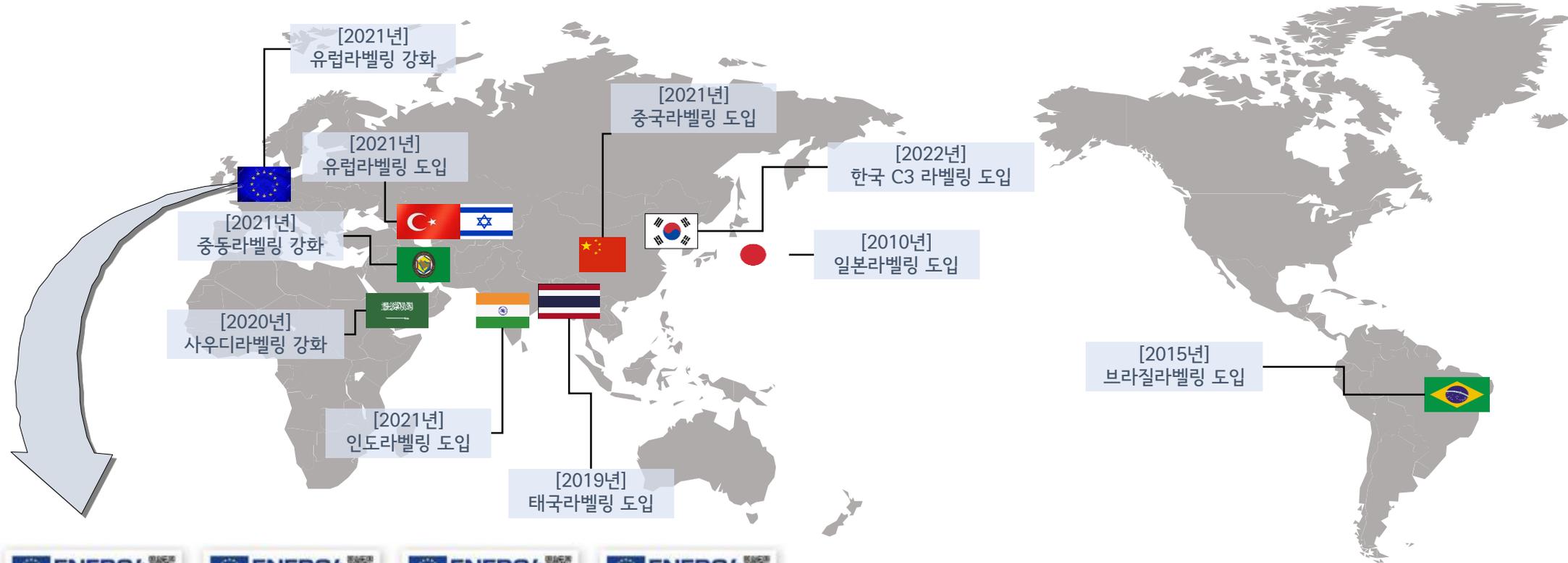
대외 ESG평가 점수 제공

고객사	요청사항	
	평가기관	주요 평가항목
	ecovadis	일반, 환경, 노동&인권, 지속가능한 조달, 윤리
	NQC	환경, 안전, 보건, 윤리, 품질관리

글로벌 고객사 ESG 필요사항

(잠재)고객사	요구사항
	- 중장기 ESG경영 전략 (ESG경영 전략 부재시 RFQ 접수 불가)
	- 환경부하 저감을 위한 KH의 활동 및 향후 계획
	- PCR 타이어 1본 기준, 생산과정의 CO2 발생량 정보 (원자재 수급 - 원자재 - 에너지 - 타이어 생산)
	- LCA(전과정평가) 공동연구 TFT 참여 - 협력사 ESG 가이드 배포 및 적용 요청

타이어 산업의 ESG 동향_① 타이어 Labelling



- EU의 타이어 Labelling 등급 공시 의무
: 연비등급, 젖은 노면 제동력(Wet-grip), 외부 소음 수준, 눈길 접지력, 빙판 접지력 및 QR코드 표기

소비자의 고효율, 친환경 타이어 선택 → 도로 교통상의 탄소배출량 감축

타이어 산업의 ESG 동향_② 정보보안 표준

- 자동차 산업의 공급망 내 다양한 정보공유의 중요성 부각됨에 따라 협업 중 정보유출을 방지하기 위한 보안 수준 입증 요청 강화
- 독일 자동차 제조사의 부품 공급업체에 독일자동차산업협회(VDA)의 보안 평가제도 TISAX¹⁾ 인증 요청



LG전자 전장사업 3대축, 글로벌 정보보안 인증 획득 “유럽 시장, 게 섰거라”
입력 2022-02-15 10:00:21 수정 2022.02.15 10:00:21 이수민 기자

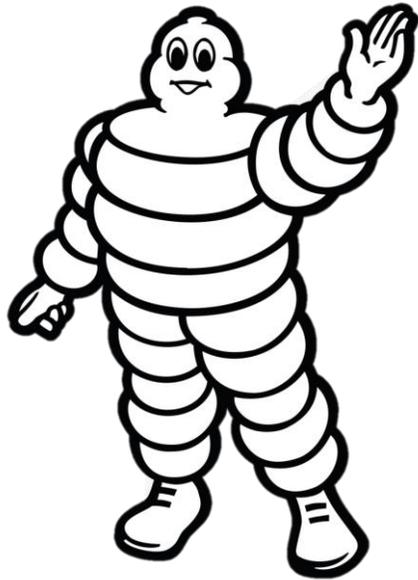
DQS 코리아, 현대트랜시스 독일지사 TISAX 인증... “국내 자동차 회사 중 최초”
이종현 2021.05.03 16:29:54

SK인포섹, SK텔레콤 '티맵' 독일 보안인증 획득 프로젝트 완료
입력 2020.11.18 오전 9:48 댓글 쓰기 공유 가+

| 자동차 협회 제정 'TISAX'...“BMW 차량에 서비스 제공 가능해져”

1) TISAX(Trusted Information Security Assessment eXchange) : 자동차 부품 공급사의 필수 정보보안 인증

미쉐린의 “All-Sustainable” 비전 for 2030



MICHELIN

PEOPLE

- 여성 관리자 비율 35% 이상 달성
- 사업장 글로벌 안전표준으로 공장 내 총 사고율(TCIR) 0.5 미만 수립

PLANET

- '50년 탄소중립 목표
- '10년 대비 Scope 1&2 배출 50% 감축, '18년 대비 Scope 3 배출 15% 이상 감축
- 전 제품 대상 지속가능한 재료 사용 100% 달성 (~'50)

PROFIT

- '23~'30년, 연간 성장률 평균 5%로 지속가능한 성장 달성
- 타이어 외 사업 매출 비중 20~30%로 증대

콘티넨탈의 “Sustainability Framework”



탄소중립

- '20년부터 생산시설 전력을 재생에너지로 대체 시작, '50년까지 전 공급망 탄소중립화 목표

무공해 모빌리티 & 비즈니스

- '50년까지 100% 무공해(배출량 zero) 모빌리티, 제품 및 생산시설 달성
- '22년부터 zero-emission 차량용 부품 공급망을 통해 탄소중립 기여

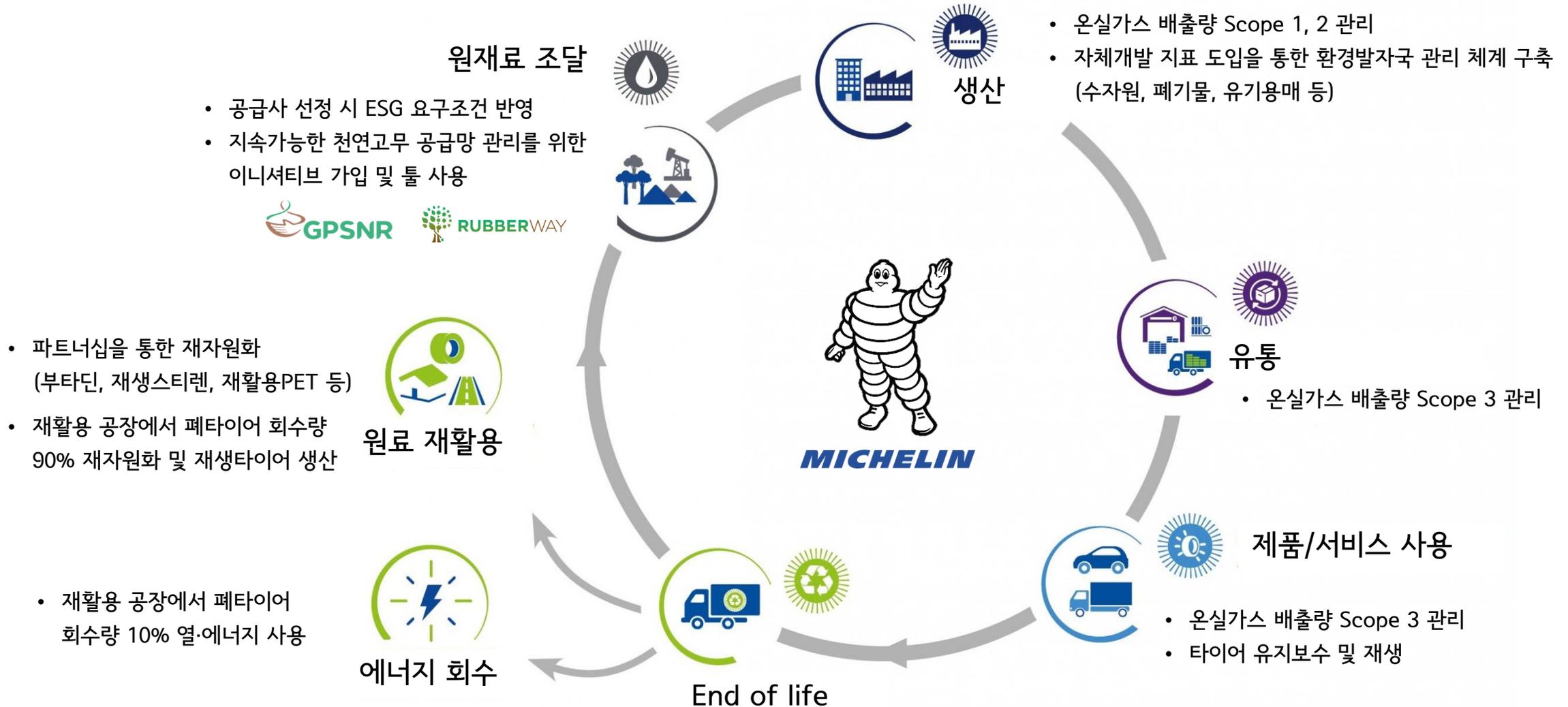
순환 경제

- '50년까지 재자원화, 재활용을 통해 제품 및 자원 순환경제 달성

책임 있는 가치 사슬

- '50년까지 부정적 인권/사회/환경 영향 없는 100% 책임있는 가치사슬 달성

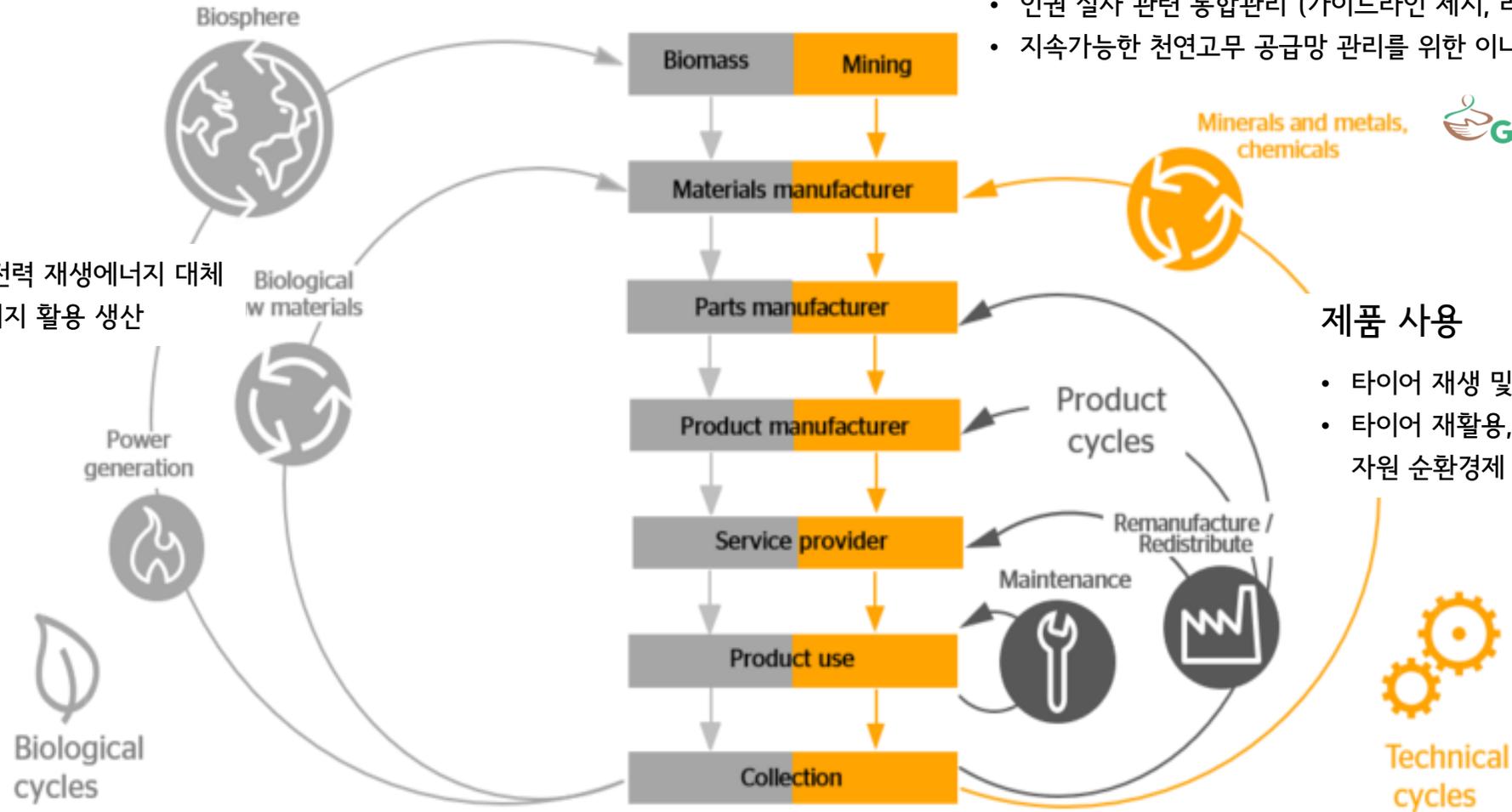
미쉐린의 Supply Chain 관리



콘티넨탈의 Supply Chain 관리

재자원화

- 생산시설 사용 전력 재생에너지 대체
- 바이오매스 에너지 활용 생산



원재료 조달

- 인권 실사 관련 통합관리 (가이드라인 제시, 리스크 분석, 정기점검)
- 지속가능한 천연고무 공급망 관리를 위한 이니셔티브 가입 및 톨 사용



제품 사용

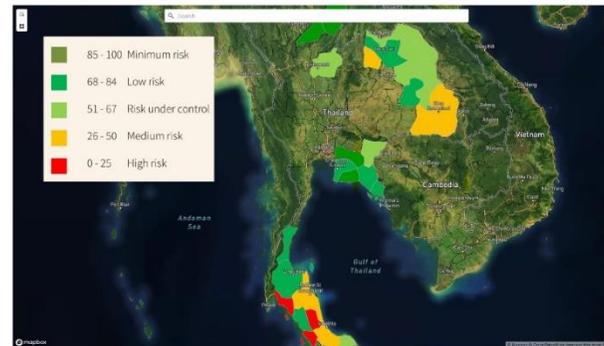
- 타이어 재생 및 보수, 정비
- 타이어 재활용, 재자원화를 통해 자원 순환경제 구축

II. 타이어 선도기업의 ESG 대응 사례

지속가능한 천연고무 공급망 관리 Tool: Rubberway

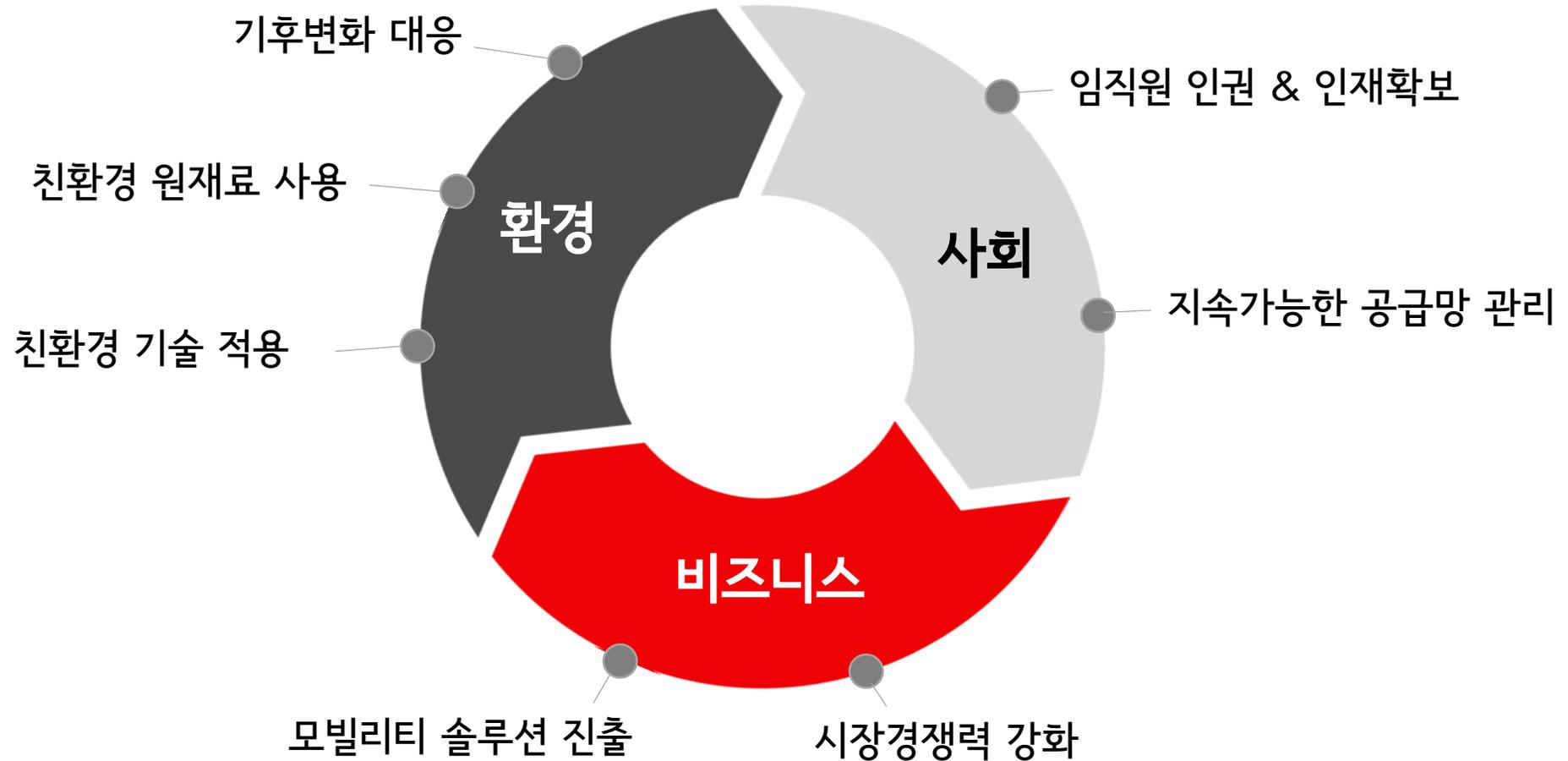


- 미쉐린-콘티넨탈-Smag, 합작투자를 통해 천연고무 공급망 관리를 위한 모바일 어플리케이션 ‘Rubberway’ 개발
- 앱 설문지를 통해 천연고무 소농, 대농장, 가공, 유통중개 등 공급망 내 Upstream 이해관계자 참여
- 설문 결과 바탕으로 지역별 리스크 관리 및 Data Base 구축을 통한 공급망 전반 관리 효율화



ESG경영 추진방향

- 금호타이어는 국내외 ESG 표준 및 중대 Risk분석을 통해 3대 분야 7대 핵심 과제 도출



G ESG경영 거버넌스 체계 구축

- ESG 조직 신설(ESG 경영위원회, ESG파트)을 통한 컨트롤 타워 구축
 → 5대 ESG 핵심 지표를 기준으로 Working Group 구성 운영(Function의 연결/확장 및 내재화 추진)



E 기후변화 대응

핵심 평가기관(CDP) 대응을 통한 기후변화 체계 구축 및 수평 전개

NET-ZERO By 2050



1. 거버넌스
2. 리스크&기회 분석
3. 비즈니스 전략 수립
4. 감축목표 수립 및 성과관리



E 기후변화 대응

▪ LCA¹⁾ (전과정평가) 프로젝트

- 타이어 모델별 생산 시 온실가스 배출량 산정 및 분석을 통해 온실가스 감축목표 수립 추진
- 현대기아-금호타이어 LCA 공동연구 TFT 운영



▪ CAA (기후 앰비션 엑셀러레이터) 참여

- '22년 UNGC 기업 기후행동 강화 프로그램 참여를 통해 Scope 3 산출 및 SBTi²⁾ 기반 온실가스 배출 감축목표 수립 추진

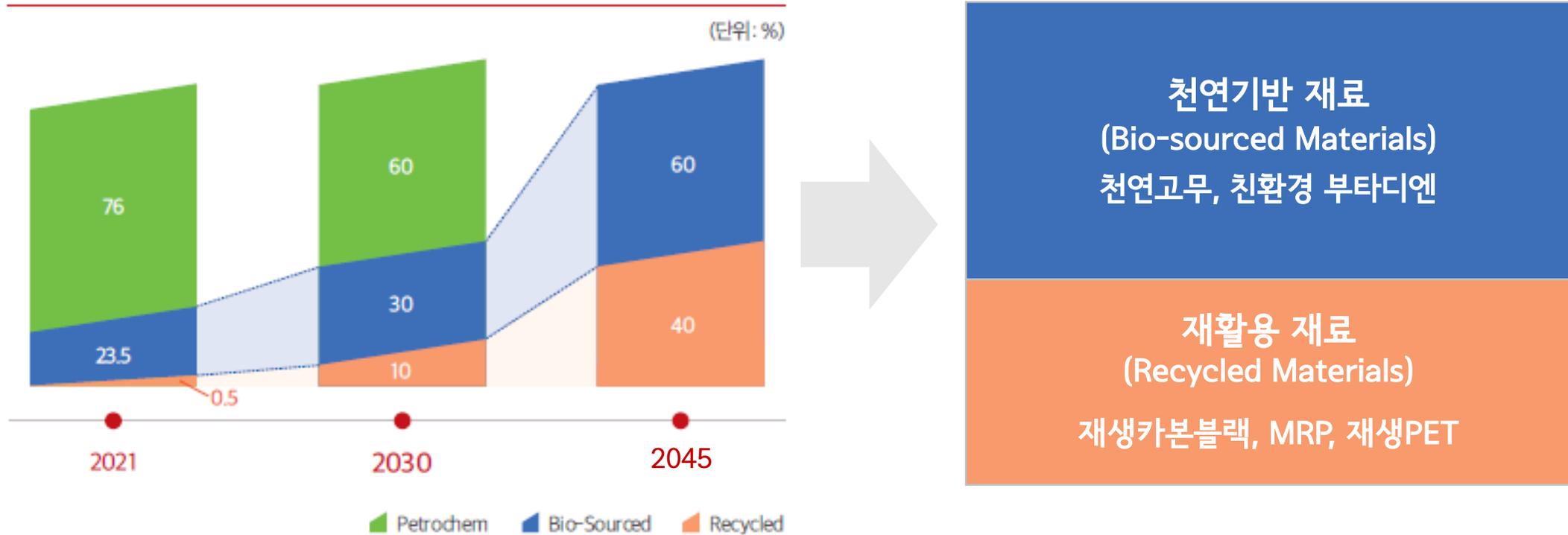


1) LCA : Life-Cycle Assessment. 제품의 원료 채취, 가공, 조립, 수송, 사용, 폐기의 모든 과정에서 발생하는 환경 부하와 영향에 대한 평가.
 2) SBTi : Science-Based Target Initiative. 파리 협정 목표에 부합하는 과학기반 온실가스 배출 감축목표를 설정하기 위한 지침과 방법론을 제공함으로써 기업의 기후 행동을 강화하는 자발적 이니셔티브.

E 책임있는 원재료 대응 : 친환경 원료

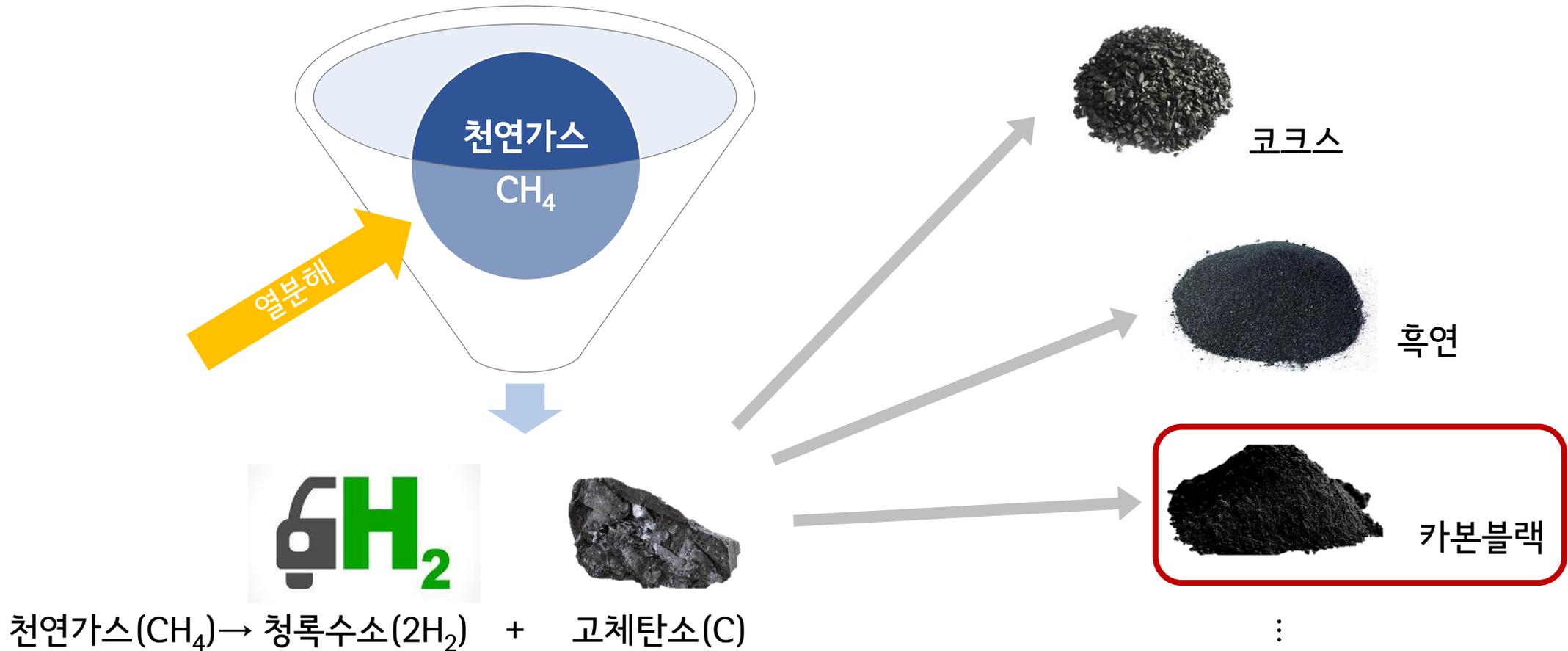
친환경 원재료 100% 사용 by 2045

탄소중립 원재료 사용 목표



E 책임있는 원재료 대응 : 친환경 카본블랙

친환경 수소 제조 부산물인 친환경 카본블랙 적용



E S 타이어 산업의 지속가능성 이니셔티브 가입을 통한 협력 대응

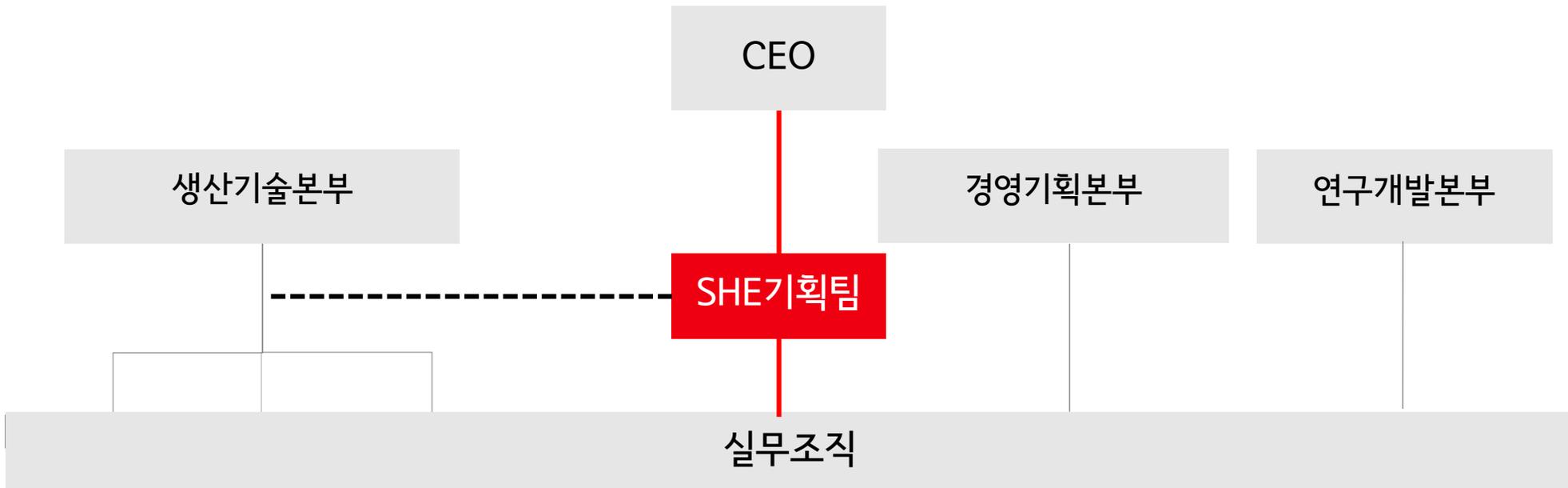


<p>명칭</p>	<p>- WBCSD-TIP (세계지속가능발전기업협의회 타이어 산업 프로젝트)</p>	<p>명칭</p> <p>- GPSNR (지속가능한 천연고무를 위한 글로벌 플랫폼)</p>
<p>설립 목적</p>	<p>- 지속가능성에 대한 타이어 산업의 주요 글로벌 포럼 - 타이어 수명 관련 건강/환경 영향 → 지속가능한 미래 기여</p>	<p>설립 목적</p> <p>- 천연고무 가치사슬의 사회경제적, 환경적 성과 개선 선도 (타이어社, 자동차社, NGO, 고무농가 및 가공업체 등 100여곳)</p>
<p>활동 분야</p>	<p>타이어/도로 마모입자, 나노 소재, 환경 KPI, ELT 등 공동연구</p>	<p>활동 분야</p> <p>정책 Toolbox, 전략/목표, Capa 구축, 추적성/투명성, 공동책임, 소규모 농가 지원 등 각각의 Working Group 운영</p>
<p>회원사</p>		<p>회원사</p>

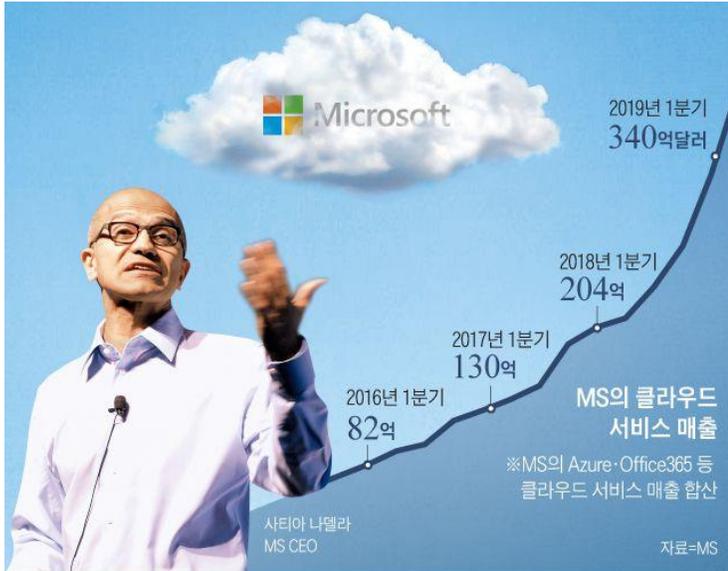
S 임직원 안전보건 : Safety First

▪ 중대재해처벌법 관련 전담 조직 구성

- 기존 생산기술본부장 산하 SHE기획팀 -> 대표이사 직속팀으로 승격
- 효율적 중대재해 방지를 위해 전사 총괄 전담 조직 운영 및 대표이사 직속 보고라인 구성
- 전사 총괄 전담 조직과 본부별 실무 운영 조직 역할 및 책임 소재를 명시해 전사 총괄 안전보건 Control Tower 기능 명확화

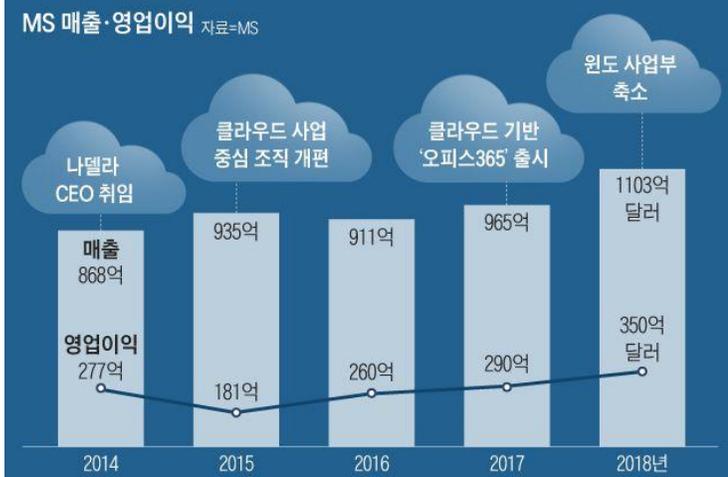
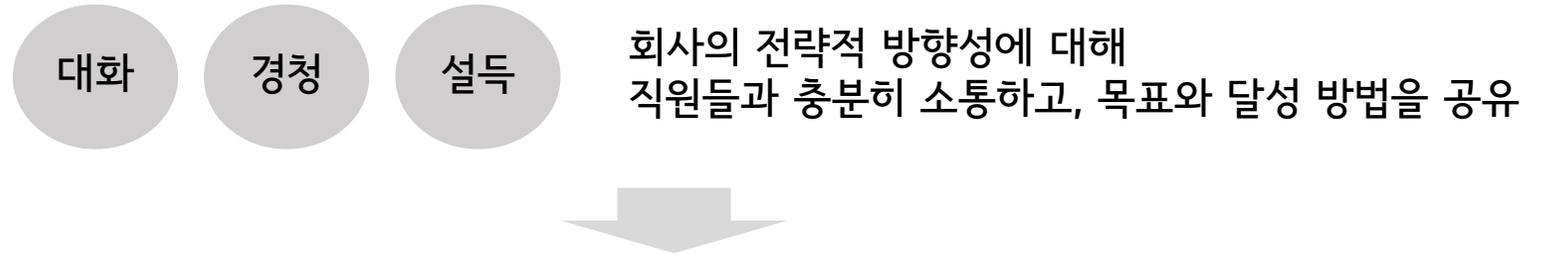


MS 부활의 주역, 사티아 나델라(CEO) '센스메이킹, 소통이 탁월한 리더'



개발자 시절엔 '남을 화나게 하지 않는 직원'으로,
최고경영자(CEO)가 된 후엔 '직원들에게 화를 내지 않는 순한 리더'로

- ① 뒤쳐진 모바일 사업 과감히 포기하고 클라우드 사업에 올인
- ② 성과 관리의 방법과 기준 변경을 통해 기업 문화 혁신



ESG 경영의 성공 요소는...

ESG 패러다임 변화에 대해 Sense Making 하고...

- ① 경영자의 의지 및 방향성
- ② 내부 구성원의 공감대 형성
- ③ 조직, 실행력 & ∞